

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 25 juin 2026

### **Turenne Emergence cède Kali Environnement à 21 Invest après avoir accompagné le doublement de taille du groupe et signe ainsi la 10<sup>ème</sup> sortie de son premier fonds**

Turenne Emergence annonce la cession de sa participation dans Kali Environnement, plateforme de conseil en réglementation environnementale leader en France, à 21 Invest, qui devient actionnaire majoritaire du groupe aux côtés de son équipe de management. Cette opération constitue la 10<sup>ème</sup> sortie du fonds Turenne Emergence I et illustre sa stratégie d'accompagnement des PME en forte croissance dans les secteurs de l'énergie et l'environnement.

Fondée en 1998, Kali Environnement offre des services essentiels de conseil en réglementation environnementale, d'essais et de mise en conformité à des clients majoritairement industriels dans toute la France.

**Le groupe opère à travers cinq métiers complémentaires couvrant l'ensemble du cycle de vie des sites industriels** : la mise en conformité avec la réglementation ICPE (installations classées pour la protection de l'environnement), la gestion des sites et sols pollués (SSP), la surveillance de la qualité de l'air, les études de biodiversité et la gestion de l'eau. Aujourd'hui, Kali Environnement sert plus de 1 000 clients industriels grâce à un réseau national de 15 agences et emploie plus de 180 professionnels, générant un chiffre d'affaires d'environ 23 millions d'euros.

Entré au capital de Kali Environnement en 2021 dans le cadre d'un MBO primaire permettant la transmission de l'entreprise à Fabrice Braconnier et Emmanuel Moulin, Turenne Emergence et Nord Capital Investissement ont accompagné la transformation du groupe en plateforme nationale de référence sur son marché.

**Durant cette période, Kali Environnement a plus que doublé de taille** grâce à une stratégie combinant croissance organique soutenue – notamment avec le développement de l'activité biodiversité – et acquisitions ciblées. Le groupe s'est ainsi imposé comme un acteur incontournable auprès des industriels confrontés à des exigences réglementaires et environnementales croissantes.

Emmené par des cadres fidèles et expérimentés, réinvestissant significativement aux côtés de 21 Invest, Kali Environnement entend accélérer sa stratégie de « buy-and-build » afin de renforcer davantage sa présence géographique et d'étendre son offre de services.

**Stéphane Saudo, Jessica Barbé, Marceau Raulet, investisseurs chez Turenne Emergence :**

*« Aux côtés de Fabrice Braconnier, Emmanuel Moulin et de leurs équipes, nous avons accompagné la transformation de Kali Environnement en une plateforme nationale de référence sur son marché. La forte croissance du groupe, portée à la fois par son développement organique et par une stratégie d'acquisitions réussie, témoigne de la qualité*

de son positionnement et de son management. Cette 10ème sortie de Turenne Emergence I illustre notre capacité à identifier et accompagner des PME à fort potentiel jusqu'à une nouvelle étape de leur développement. »

**Fabrice Braconnier (Président) et Emmanuel Moulin (Directeur Général) de Kali Environnement** : « Les exigences en matière de conformité environnementale ne cessent de se renforcer dans tous les secteurs industriels, créant une demande croissante d'expertise spécialisée et de partenaires de conseil de confiance. Turenne Emergence et Nord Capital Investissement nous ont accompagnés dans une phase de transformation majeure pour Kali Environnement. Nous les remercions sincèrement pour leur confiance et leur mobilisation dans les étapes structurantes franchies par le groupe depuis 2021. Avec le soutien de 21 Invest France, nous continuerons d'investir dans nos collaborateurs, nos capacités et notre présence géographique tout en poursuivant des acquisitions sélectives pour renforcer notre position sur le marché. »

**Antoine Vigneron, Associé, et Hadrien Jourdan, Directeur chez 21 Invest France** : « Kali Environnement réunit toutes les caractéristiques que nous recherchons dans un investissement de plateforme : une position de leader sur un marché attractif, un chiffre d'affaires récurrent solide et d'importantes opportunités de consolidation. Nous avons été particulièrement impressionnés par la qualité de l'équipe de direction et par la solidité du positionnement de l'entreprise, qui ont fait de Kali Environnement un partenaire de référence pour les clients industriels confrontés à un environnement réglementaire toujours plus exigeant. Aux côtés de Fabrice, Emmanuel et de leurs équipes, nous sommes impatients de soutenir la prochaine phase de croissance et de renforcer davantage le leadership du groupe sur ses marchés. »

---

## Liste des intervenants

**Turenne Emergence** (Stéphane Saudo, Jessica Barbé, Marceau Raulet), **21 Invest France** (Antoine Vigneron, Hadrien Jourdan, Solweig Normand), **Nord Capital Investissement** (Anne-Sophie Maes), **Kali Environnement** (Fabrice Braconnier, Emmanuel Moulin),

### Conseils investisseurs :

Conseils M&A : **ETXE Finance** (Romain Petit) – Due Diligence financière : **KPMG** (Antoine Bernabeu, Matthieu Henin, Théo Koppitz) – Due Diligence stratégique : **EY Parthénon** (Vincent Czeszynski, Divya Claver, Alexandre del Valle) – Conseil juridique et fiscal : **Moncey Avocats** (Guillaume Giuliani, Valentin Lefebvre)

### Conseils cédants :

Conseils M&A : **Adviso Partners** (Guillaume Capelle, Samuel Fayolle, Grégoire Leleux, Hadrien Maso y Guell Rivet) – Due Diligence financière : **Oderis** (Aurélien Vion, Louis Templier) – Due Diligence stratégique : **CMI Stratégies** (Nicola Virgata, Vincent Ehrhart) – Conseil juridique : **Ooslo** (Edouard Waels, Emmanuelle Benvenuti, Florian Landry, Charlotte Pineau)

### Financement :

**CIC Private Debt** (Baptiste Robin, Cassandra Clain)

---

## CONTACTS PRESSE

**Delphine Granier – Turenne Groupe**

[dgranier@turennecapital.com](mailto:dgranier@turennecapital.com)

+33 6 33 05 48 50

---

### A propos de Kali Environnement

Kali Environnement est un groupe français de conseil en réglementation environnementale de premier plan, proposant des services d'obtention de permis environnementaux, de gestion des sols contaminés, de surveillance de la qualité de l'air, d'études sur la biodiversité et de gestion de l'eau. Fondé en 1998, le groupe opère depuis 15 sites à travers la France et sert plus de 1 000 clients industriels. Pour plus d'informations, rendez-vous sur [www.kalienvironnement.com](http://www.kalienvironnement.com)

---

### A propos de Turenne Emergence – Turenne Groupe

Avec plus de 2 milliards d'euros d'actifs sous gestion et plus de 300 entreprises en portefeuille, **Turenne Groupe** s'appuie sur des expertises sectorielles avec des équipes dédiées dans les secteurs de la santé, l'énergie et l'environnement, l'hôtellerie et les startups deeptech et industrielles. Il s'appuie également sur des expertises spécifiques (fonds de dette et fonds à critères RSE renforcés).

**Turenne Emergence** est la stratégie de capital-investissement de Turenne Groupe dédiée aux entreprises des secteurs de l'énergie et de l'environnement. Forte d'une équipe de 7 investisseurs spécialisés, elle accompagne des PME en forte croissance dans le cadre d'opérations de LBO et de capital développement. Investisseur actif et de long terme, Turenne Emergence soutient les dirigeants dans leurs projets de changement d'échelle, notamment à travers des stratégies de croissance externe et de structuration. Finalisé fin 2024 à 136 M€, Turenne Emergence II poursuit cette stratégie en investissant dans des sociétés de services, de logiciels et d'industrie légère au cœur des grandes transitions énergétiques et environnementales.

Présent sur l'ensemble du territoire avec 8 implantations régionales (Paris, Lille, Lyon, Marseille, Nice, Bordeaux, Nantes et Montpellier) et des fonds régionaux, **Turenne Groupe** compte +90 collaborateurs dont la moitié en région. Entreprise à mission depuis 2023 et détenue à 100% par ses salariés, Turenne Groupe accompagne activement les entreprises de son portefeuille dans leur démarche RSE.