

The background of the cover is a solid blue color. It features a stylized graphic of three human silhouettes in a dark purple color, arranged in a row. Each silhouette has a circular head and a rounded body. Above each silhouette is a green plant-like motif consisting of two leaves and a small purple circle. The silhouettes and plants are layered, with some appearing behind others, creating a sense of depth. The text 'ENGAGÉ POUR DEMAIN' is overlaid on the silhouettes in white, uppercase letters.

ENGAGÉ
POUR DEMAIN

SOCIÉTÉ À MISSION



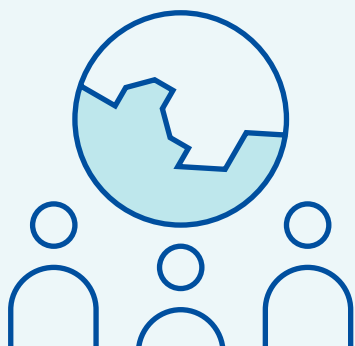
Notre raison d'être

Accompagner le développement d'entreprises créatrices de valeur en investissant de façon professionnelle et responsable.

Nos objectifs statutaires

Donner accès au plus grand nombre d'épargnants à la création de valeur financière et extra-financière :

- La création de valeur financière pour rémunérer les fonds confiés par nos souscripteurs privés et institutionnels
- La création de valeur extra-financière au profit de l'humain dans son écosystème en :
 - Favorisant le partage de la création de valeur financière au profit du plus grand nombre des salariés des entreprises accompagnées
 - Favorisant la création et le développement de centres de décisions dans les régions
 - Accompagnant la transition environnementale de nos participations
 - Favorisant la diversité et la parité notamment dans les organes de gouvernance.

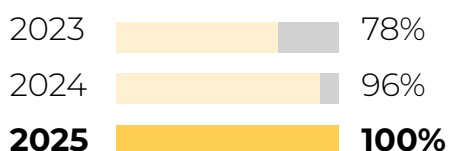



NOS OBJECTIFS 2030

OBJECTIF 1

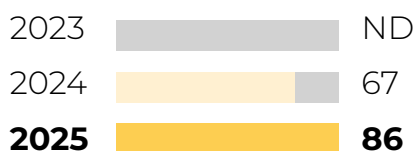
Favoriser le partage
de la création de
valeur financière

Part des entreprises nouvellement
investies ayant un mécanisme de partage
des résultats



Objectif : 100% chaque année 

Nombre d'entreprises ayant un outil
de partage de la plus-value élargi

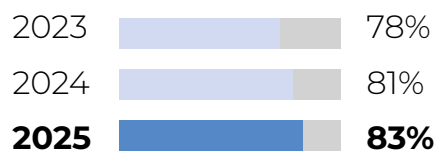



Objectif : en croissance chaque année 

OBJECTIF 2

Favoriser la création et le
développement de centres
de décisions en régions

Part des entreprises accompagnées
par Turenne Groupe en régions (hors
Ile-de-France)



Objectif : >75% chaque année 




OBJECTIF 3

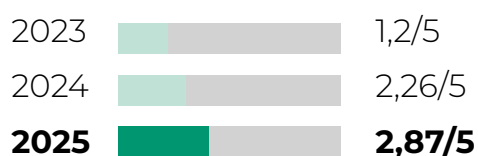
Accompagner la transition environnementale de nos participations


Part des investissements éligibles contribuant à la neutralité carbone



Objectif 2025 : 22% 
Objectif 2030 : 45%

Note de maturité climat du portefeuille (/5)

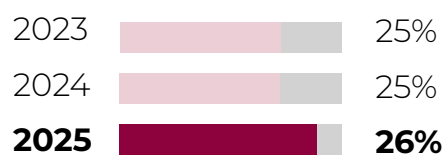



Objectif 2025 : 2,39 
Objectif 2030 : >3/5

OBJECTIF 4

Favoriser la diversité et la parité dans les organes de gouvernance

Part des femmes au sein des comités de direction de nos participations



Objectif 2025 : 27% 
Objectif 2030 : 30%



NOS ENGAGEMENTS

Principes pour l'Investissement responsable

Résultats 2025

Policy and Governance Strategy	★★★★★	86 /100
Module Private Equity	★★★★★	85 /100
Confidence Building Measures	★★★★★	100 /100



France Invest

Signataire des Chartes

- » Engagement des investisseurs pour la croissance
- » Parité Femmes-Hommes dans le capital investissement et dans les entreprises
- » Partage de la valeur



Contributeur actif dans les Commissions et groupes de travail

- » **Nicolas Malassagne**, membre du Conseil d'administration des moins de 35 ans
- » **Julie Recalde**, co-présidente du Club RH/Formation
- » **Pauline Becquey**, membre du comité de pilotage de la Commission Sustainability

Initiative Climat International

Initiative internationale de mobilisation des acteurs du capital investissement visant à mieux appréhender et lutter contre le changement climatique et à contribuer à l'objectif de la COP21.



Promotion de l'Actionnariat salarié

Lauréat du Prix de la FAS 2025

Prix remis annuellement par la Fédération Française de l'Actionnariat Salarié



Membre de l'association Capital Collectif

Premier institut dédié à la recherche et à la formation sur l'actionnariat salarié en France



Membre de France Deeptech

Innovacom est membre de la communauté de acteurs de la filière deeptech qui rassemble entrepreneurs deeptech, investisseurs et laboratoires de recherche



INTÉGRATION ESG

Intégration ESG dans le cycle d'investissement

Pré-investissement

Exclusions

- » Selon les règlements de chaque Fonds

Analyse ESG

- » Réalisée par les équipes d'investissement avec l'appui de la Direction ESG
- » Matérialité des enjeux RSE de la société et maturité des pratiques en place
- » Identification des risques et opportunités de durabilité et des axes préliminaires de la feuille de route RSE
- » Due-diligence par un cabinet externe si requis par la stratégie d'investissement du fonds ou en cas de risques significatifs identifiés
- » Conclusions intégrées dans la note d'investissement ou le PV de décision d'investissement

Clauses ESG

- » Intégration systématique de clauses ESG dans les Pactes d'actionnaires

Détention

Accompagnement

- » Appui au cas par cas des entreprises en portefeuille selon les besoins identifiés par la société de gestion et/ou sur demande des dirigeants
- » Définition d'objectifs de performance RSE et/ou de feuille de route pour les participations de certains fonds
- » Pour les entreprises disposant d'un plan d'action RSE : suivi de la mise en œuvre et des progrès lors des Comités stratégiques de surveillance

Reporting

- » Enquête annuelle auprès des participations
- » Consolidation des reporting ESG pour chaque fonds

Suivi des progrès

- » Evaluation de la maturité ESG de toutes les entreprises en portefeuille grâce à une méthodologie propriétaire (TED score)

Cession

Valorisation des performances ESG

- » Présentation des indicateurs clés de performance du groupe et des progrès RSE de la participation depuis l'investissement dans le rapport préparé pour les potentiels acquéreurs

Audit

- » Audit par un tiers externe lors de la cession, si requis par la stratégie du fonds (article 8 ou 9) et lorsqu'une partie du carried-interest des équipes de gestion est indexé à l'atteinte de performance ESG

TED score pour évaluer la maturité et les progrès ESG







Depuis 2023, Turenne a mis en place une notation propriétaire dit « TED score » (ou score « Turenne Engagé pour Demain ») afin d'évaluer la progression de la maturité ESG des sociétés en portefeuille. Ce score évalue les pratiques sur quatre piliers : démarche RSE, environnement, social et gouvernance.



Stratégie Climat

Fin 2025, Turenne Groupe, en accord avec son Comité de mission, a souhaité proposer aux sociétés de gestion du groupe de réviser les objectifs climat vis-à-vis de leur portefeuille d'investissement pour piloter de manière plus fine l'accompagnement des participations dans leur transition environnementale. Turenne Groupe a ainsi développé une grille d'évaluation de la maturité climat des sociétés en portefeuille, inspirée de la « Private Market Decarbonization Roadmap » de l'Initiative Climat International.

Désormais, chaque société entrant dans le périmètre de la politique climat fait l'objet d'une évaluation annuelle au regard de ce cadre. L'objectif est que **45 % des investissements éligibles contribuent à la neutralité carbone en 2030.**

	Non aligné			Contribution à la neutralité carbone		
	 Non démarré	 Bilan GES	 Décarbonation initiée	 En transition	 Aligné Net Zéro	 Solutions climat
	1/5	2/5	3/5	4/5	5/5	5/5
Sociétés rentables hors hôtels	Pas d'évaluation des émissions GES ou bilan incomplet Pas de plan de décarbonation	Sociétés qui reportent les émissions de GES (scope 1 et 2 et postes significatifs du scope 3)	Sociétés qui mettent en œuvre des actions de décarbonation mais dont le niveau d'ambition est insuffisant avec une trajectoire Net Zéro	Sociétés engagées dans une trajectoire de décarbonation ambitieuse (cibles à court ou moyen terme et plan d'actions définis)	Sociétés qui délivrent selon le plan d'action ou qui ont atteint des niveaux d'émission nuls ou proches de zéro	Sociétés dont les activités sont nécessaires à la transition de l'économie vers le Net Zéro (NZ)
Turenne Hôtellerie	Pas d'actions	Suivi des consommations d'énergie et d'eau	Hôtels mettant en œuvre des actions de réduction de l'empreinte env. mais dont l'ambition est insuffisante (objectifs non définis ou en deçà des exigences du décret tertiaire)	Hôtels ayant défini une trajectoire de réduction des consommations d'énergie conforme aux exigences du Décret tertiaire + Label Clef verte ou autre label équivalent	Hôtels qui réduisent les consommations d'énergie conformément à la trajectoire définie + Label Clef verte ou autre label équivalent	N/A
Sociétés innovantes et/ou non rentables	Pas d'actions ou d'évaluations	Bilan carbone simplifié ou ACV produit simplifiée	Sociétés qui mettent en œuvre des actions de décarbonation	N/A	N/A	Activités nécessaires à la transition de l'économie vers le NZ (CA ou Capex)

GOUVERNANCE ESG

Comité exécutif

Définition et validation de la politique ESG



Christophe DELDYCKE
Président



Mounia CHAOUI
Directrice Générale déléguée à la Santé



Alexis DUPONT
Secrétaire Général



Benoit PASTOUR
Associé



Anne-Sophie MAES
Directrice Générale de Nord Capital
Partenaires



Stéphane SAUDO
Associé

Comité de mission

Ce Comité statutaire représente les parties prenantes clés de Turenne Groupe : partenaires de financement, souscripteurs institutionnels, entreprises accompagnées et collaborateurs. Son rôle est de questionner le modèle et les objectifs de mission et d'évaluer l'efficacité de Turenne Groupe pour accomplir sa mission et ses objectifs.



Viviane OLIVO
Directrice du mécénat et des
relations institutionnelles au Château
de Chantilly



Christine PANIER
Experte spécialiste du Private Equity



Patrick RONDOT
Président du Conseil de surveillance du
groupe Menix

Invité permanent



Christophe DELDYCKE
Président de Turenne Groupe



Pauline BECQUEY
Directrice ESG de Turenne Groupe



Benoît PASTOUR
Membre du Comité exécutif de
Turenne Groupe

Direction ESG

- Animation du Comité Turenne Engagé pour Demain
- Soutien aux équipes d'investissement : analyses ESG et accompagnement ESG des participations
- Accompagnement opérationnel des participations



Pauline BECQUEY
Directrice ESG



Eloïse KELLEN
Analyste ESG

Comité « Turenne Engagé pour Demain »

- Proposition du plan d'action ESG
- Relai auprès des équipes d'investissement
- Partage et diffusion des bonnes pratiques et outils opérationnels au sein du groupe



Benjamin ALTARAS
Directeur,
Turenne Hôtellerie



Amandine GRIMBLOT
Chargée d'affaires senior,
Nord Capital Partenaires / Lille



Julie RECALDE
Directrice administrative et
financière du groupe



Elodie AYMARD
Chargée d'affaires Senior,
Nord Capital Partenaires / Lille



Céline LAJOYE
Obligations Relance Turenne
Capital Partenaires



Mathilde SERRES
Directrice d'Investissement,
Turenne Capital Partenaires /
Paris



Jessica BARBE
Directrice Associée,
Turenne Emergence



Raquel PIRES
Directrice d'investissement,
Turenne Santé



Cédric THOMA
Turenne Capital Partenaires /
Montpellier



Thomas COLLET
Directeur d'investissement
Connect Pro / Nice



Claire POULARD
Directrice d'investissement,
Turenne Santé



Ayoub ZTOUTI
RCCI adjoint



Julie GADOIS
Directrice de Participations,
Turenne Capital Partenaires /
Nantes



Benoît PRAUD
Directeur d'investissement,
Innovacom / Lyon



Damien GARAU
Directeur général associé,
Connect Pro / Marseille



Marceau RAULET
Chargé d'affaires,
Turenne Emergence

NOS FONDS ARTICLE 8 ET 9 SFDR



1,4 Md€

d'encours dans nos fonds classés
article 8 et 9 selon SFDR



65 %

des actifs gérés par le Groupe

Fonds article 8

Sectoriel	Régional	Spécifique	Ouvert à la clientèle privée
<ul style="list-style-type: none"> • CAPITAL SANTE 3 • TURENNE HÔTELLERIE 3 • EMERGENCE ETI II 	<ul style="list-style-type: none"> • NORD CAPITAL INVESTISSEMENT • PAYS DE LA LOIRE CROISSANCE 2 • REV3 CAPITAL • BOOST CÔTE D'AZUR 	<ul style="list-style-type: none"> • NOV RELANCE IMPACT • OBLIGATIONS RELANCE 	<ul style="list-style-type: none"> • SLP SÉLECTION & OPPORTUNITÉS • INDUSTRIES D'AVENIR ET TERRITOIRES • PME ET TERRITOIRE • PME MÉDITERRANÉE • SANTÉ OPPORTUNITÉS

Fonds article 8 en cours de levée

<ul style="list-style-type: none"> • FEMTECH ILE-DE-FRANCE (Turenne Santé)

Fonds article 9

<ul style="list-style-type: none"> • ILE-DE-FRANCE REINDUSTRIALISATION

Fonds article 9 en cours de levée

<ul style="list-style-type: none"> • NEXT HEALTH CAPITAL (Turenne Santé) • HORIZON INDUSTRIES (Innovacom)

Turenne

GROUPE

NOS BUREAUX

Paris

9 rue de Téhéran
75008 Paris

Lille

12 Place Saint Hubert
59800 Lille

Lyon

55 rue de la République
69002 Lyon

Marseille

19 rue Roux de Brignoles
13006 Marseille

Nice

Les portes de l'Arénas – bâtiment C
455 promenade des anglais
06200 Nice

Bordeaux

2 cours du 30 juillet
33064 Bordeaux Cedex

Nantes

20 rue Copernic
44000 Nantes

Montpellier

621 Rue Georges Méliès
CA Center
34 000 Montpellier

9 rue de Téhéran 75008 Paris
01 53 43 03 03
contact@turennecapital.com

www.turennecapital.com

NOS SOCIÉTÉS DE GESTION

Turenne Capital Partenaires

9 rue de Téhéran - 75008 Paris
01 53 43 03 03 - contact@turennecapital.com
www.turennecapital.com

Nord Capital Partenaires

12 Place Saint Hubert - 59800 Lille
03 61 58 26 00 - secretariat@nordcapital.fr
www.nordcapital.fr

Innovacom

9 rue de Téhéran - 75008 Paris
01 44 04 15 00 - info@innovacom.com
www.innovacom.com

Connect Pro

19 rue Roux de Brignoles 13006 Marseille
04 91 17 01 87 - contact@connect-pro.fr
www.connect-pro.fr